



Företags möjligheter och strategier för bemötande av tillsynsmyndigheternas krav

Elisabeth Munck af Rosenschöld

Stockholm 14 februari 2007

Risker



Historiska risker

- Förorenade områden
- Deponier
- Ansvarförhållanden
- Produktansvar

Drifts- och Affärsrisker

Företaget

Management

- Policier/Uppförandekoder
- Interna kontroller och rutiner
- Kommunikation (intern/extern)
- Finansiell redovisning
- Intressentdialoger

Produktion

- Utsläpp till mark luft, vatten
- Kemikaliehantering
- Lagefterlevnad
- Olyckor och haverier
- Klagomål/tvister

Produkter

- Produkter (material/kemikalier)
- Leverantörskedjor
- Kundkrav/marknadskrav

Strategiska risker

- Kommande lagstiftning
- Trender/kundkrav
- Lokalisering
- Förvärv
- Energiförbrukning
- Råvaruförbrukning
- Kund- och/eller leverantörsberoende



Perspektiv

Tekniskt

Legalt

Finansiellt

Miljötekniskt

Tekniskt

Legalt

Finansiellt

- Mark, vattenområden, sediment, deponier, anläggningar och byggnader
- så förorenade att halterna påtagligt överskrider lokal/regional bakgrundshalt
- ...kan medföra skada eller olägenhet på människors hälsa eller miljön
- Riskbedömning – farlighet, nivå, spridningsförutsättningar, känslighet/skyddsvärde
- Åtgärds- och efterbehandlingsteknik

Legalt

Tekniskt

Legalt

Finansiellt

- Miljörättsligt ansvar
- Bolagsförvärv, inkråmsförvärv, fusion
– (civilrättsligt ansvar)
- Verksamhetsutövaren ansvarig i första hand (PPP)
- Fastighetsägare ansvarig i andra hand
- Solidariskt ansvar (bedömning av andel av ansvar)
- Skälighetsavvägning – ansvarets omfattning
 - miljömässigt motiverat, tidsaspekten, skyldighet att förhindra, bidragit i begränsad mån, omständigheter i övrigt

1969

1999

Finansiellt

Tekniskt

Legalt

Finansiellt

■ Krav?

t.ex. tillståndsvillkor, föreläggande, informella åtaganden, exploatering, nedläggning, försäljning

■ Hur rent?

KM, MKM

■ När i tiden?

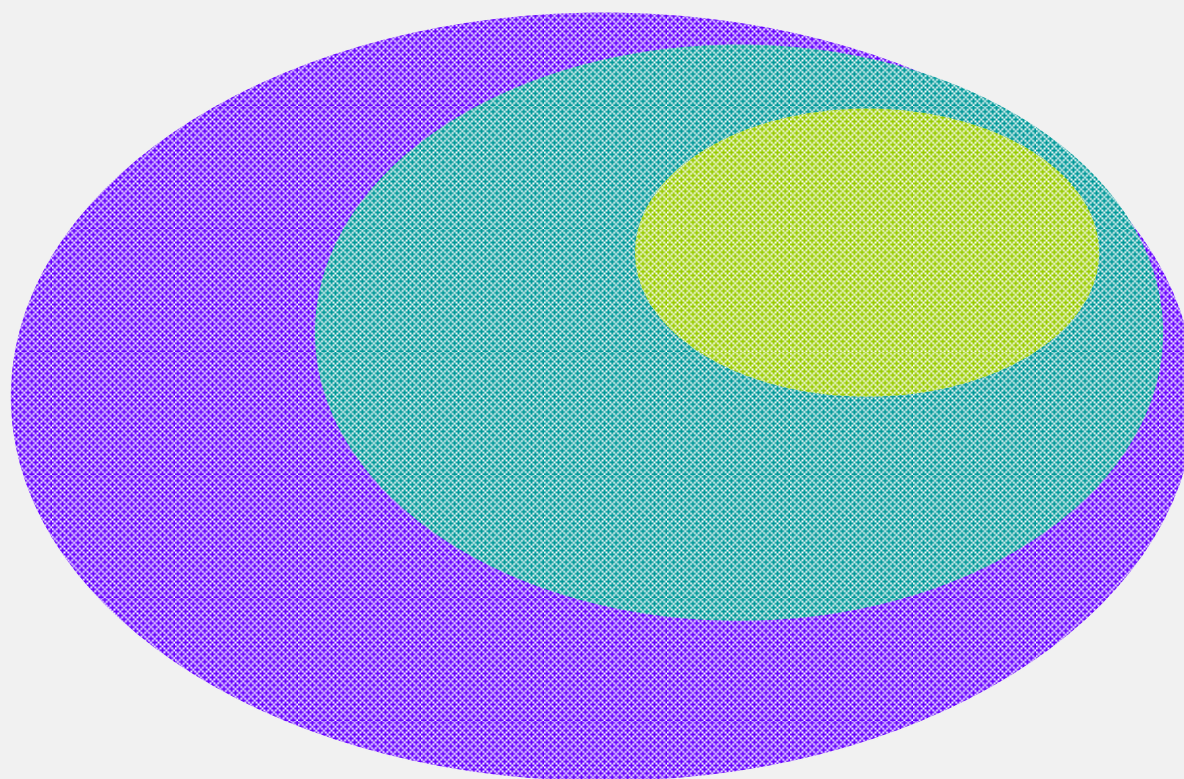
Direkt, 5, 10 15 år, vid nedläggning

Kostnad

Tekniskt

Legalt

Finansiellt





Redovisningsregler

- **Årsredovisningen** – presentera en rättvisande bild av företagets ställning och resultat
- **Förvaltningsberättelsen** - frågor viktiga för bedömningen av bolagets ställning och resultat eller av betydelse för bolagets förväntade framtida utveckling. (ÅRL 6:1 st.2) - Ex. betydande saneringsbehov (BFN U 98:2)
- **Avsättning** a) åtagande, b) troligt utflöde av resurser, c) tillförlitlig uppskattning
- **Ansvarsförbindelse** – möjligt åtagande (osäkert eller inte troligt att utflöde av resurser eller ej möjligt att tillförlitligt beräkna åtagandets storlek)
- **Regler om bolagsstyrning, riskhantering**



Frågeställningar

■ Ett legalt åtagande

När uppkommer det? Ett konkret föreläggande? MIFO 1/2 och prioriterat objekt? Konstaterad förorening och ett efterbehandlingsbehov? Misstänkta föroreningar? Var går gränsen mellan misstänkta och konstaterade föroreningar?

■ Troligt utflöde av resurser

Kommer åtagandet realiseras? När sker det i så fall? Tillsynsspåret 2010 och 2050?

■ Tillförlitlig uppskattning

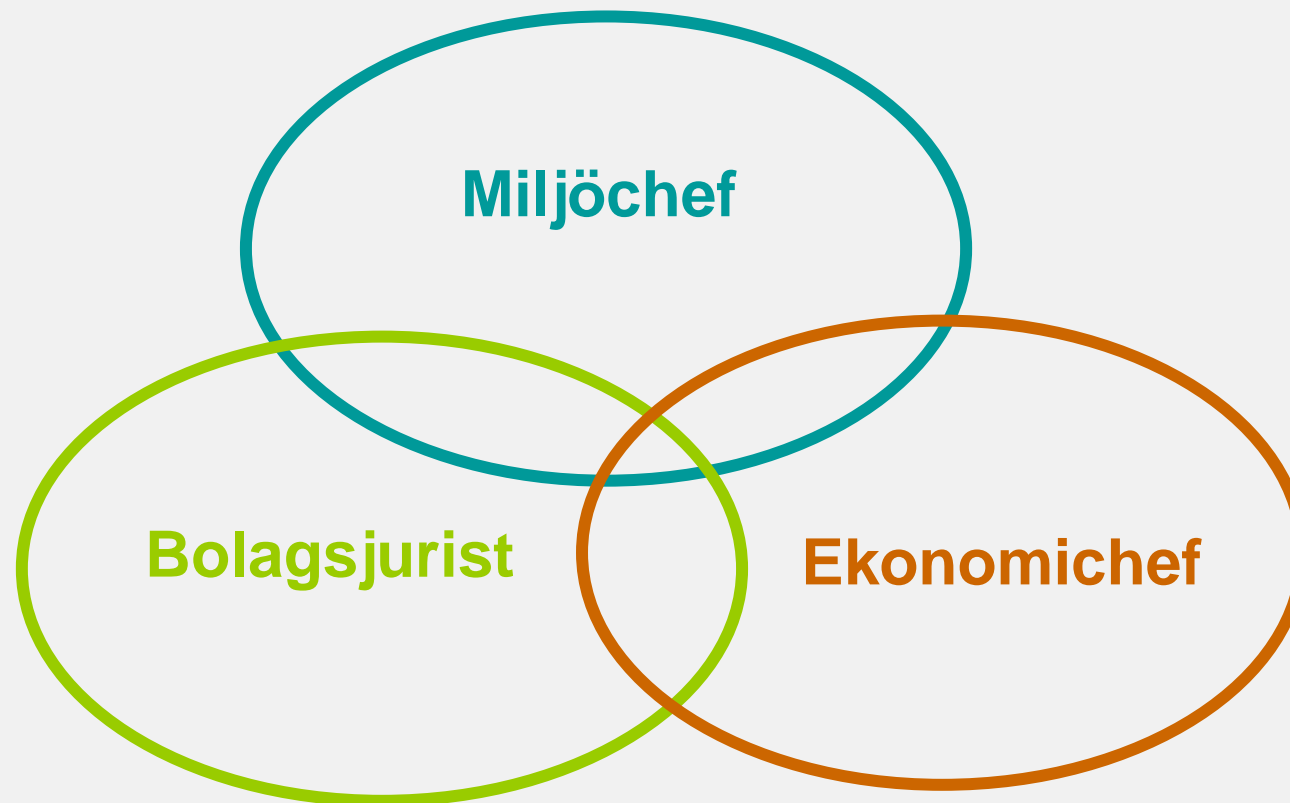
Oftast inga problem

Drivkrafter

- Tillsynsspåret
- Starkare fokus på riskhantering
- Transparans i rapportering
- Uppförandekod, miljöpolicy
- Analytiker, investorer
- Ekonomiska revisorer



Vem hanterar miljöskulderna?





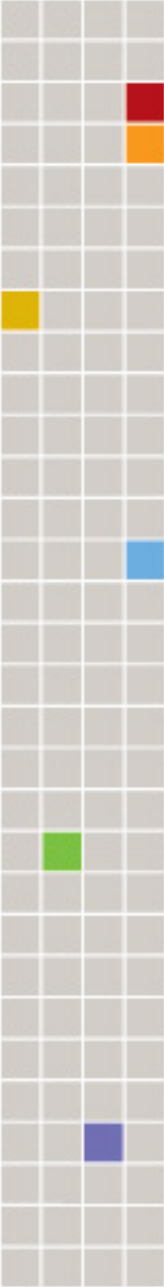
Kartläggning under pågående verksamhet

- En samlad överskådlig bild som strategiskt beslutsunderlag
- Baserad på:
 - Förteckning över fastigheter:
 - där verksamhet bedrivs
 - där verksamhet bedrivits
 - ägda fastigheter, köpta efter 1999
 - efter 1999 köpta samt försålda fastigheter
 - Informationsnivå baserat på existerande kunskap
 - Kravnivå
 - Bedömning av tidsaspekt
 - Ansvarsandel
 - Bedömning av potentiella kostnader
 - Kontinuerlig uppdatering



Riskhantering

- Vilka scenarier kan förändra cirklarnas storlek?
- Går det att påverka när i tiden kraven kommer?
- Vad får tillsynsspåret för konsekvenser? Är proaktivitet lämpligt?
- En försäljning? Nedläggning?
- Egna åtgärder på fastigheten? (ex. rivningar, verksamhet avvecklas inom vissa delområden)
- Vilka parametrar är viktiga? Vad kan utlösa ett efterbehandlingskrav?
- Finns möjlighet för bolaget att påverka dessa parametrar?
- Bolagets ambitionsnivå, redovisningspolicy, kommunikation mot marknaden?
- Säkerställ interna kontroller och rutiner
- Ta fram en handlingsplan



Företags möjligheter och strategier för bemötande av tillsynsmyndigheternas krav

- Beroende av hur kraven ser ut!
- Tydlighet:
 - i vad som förväntas av bolaget
 - i omfattningen av ansvaret
 - när i tiden kraven kommer



elisabeth.munck@wspgroup.se

0702 17 55 94