

Erfarenheter av upphandlingar av efterbehandlingsprojekt

- Arbetar sedan 5 år tillbaka med upphandling.
- Innan dess bl a Agenda 21 till Överförmyndare.
- Ekonom med påbyggnad i samhällsvetenskap och juridik + 2 terminer "Miljövard" på 70-talet.

Våra upphandlingar

- Upphandlare i en liten kommun är inte expert på "något" område.
 - Kan formalia men är helt beroende på att ha bra beställare med fackkunskaper.
 - Tur med beställare med erfarenhet av tidigare saneringsprojekt (Örserumsviken).
- Bra med ett redan etablerat samarbete när man går in i ett stort projekt av det här slaget.
 - Många kollegor tycker att "miljö" är mindre intressant. Ett visst intresse för miljöfrågor i allmänhet gynnar samarbetet.
- Upphandlingar som vi genomfört för Gladhammar är:
 - Projektledare,
 - Konsulter för teknik, juridik och entreprenadsamordning,
 - Laboratorie- och analystjänster samt några direktupphandlingar.

Vårt förfrågningsunderlag

- Vi kollar vad andra har gjort!
- Vi gör en disposition tillsammans med beställaren och delar upp arbetet.
- Vi lägger mer tid än vid andra upphandlingar på att se till att allt är *rätt beskrivet*, dvs. har betydelse för vad som ska handlas upp. Det kan gälla projektets organisation, krav på kompetens, erfarenhet av liknande projekt, om konsulten

lett projekt eller varit biträdande projektledare, omfattningen av tidigare genomförda projekt, krav på närvaro, relation till beställarens egen organisation, mm.

- Digital distribution av förfrågan och digital kommunikation är ett sätt att kvalitetssäkra upphandlingen speciellt i stora och unika projekt.

Vår utvärdering

- Traditionell modell med viktning av erfarenhet och pris.
 - Reglerna framgår i klartext i bilagan ”Mall för utvärdering” som medföljer förfrågningsunderlaget.
 - Använt i alla upphandlingarna i Gladhammarsprojektet. I andra konsultupphandlingar har vi på senare tid gått över till att vikta ”andra kriterier” i % av priset.

Vår tilldelning

- Bra tilldelningar är viktigt!
 - Allt från att tala om hur många som hämtat ut förfrågningsunderlaget till att ange poäng i de olika delarna av utvärderingen.

Politiskt intresse och accept

- Total enighet över de politiska partigränserna om Gladhammarsprojektet.
 - God ton i styrgruppen och det visas såväl förtroende som respekt för oss som arbetar med projektet.