

Workshop om upphandlingar, Norrköping 5/2 2009

- Sammanställning

Branschstandard?

- Branschen måste i så fall definieras, om man ska ha något motsvarande AMA – hur ser organisationen ut?
- AMA finns och används för entreprenadupphandlingar, för konsulter finns inget ”gängse”. Vore bra. Styrdokument ABK finns, men mer specifik mall finns inte. Det behövs rekommendationer för att underlätta när t ex upphandlaren inte är så erfaren. Då blir det enklare för konsulten att svara.
- Underlättar med färdiga mallar eller ramar för cv, referenser.
- Kan vara bra att ta hjälp av konsulter med att göra förfrågningsunderlag.
- Problem med entreprenadupphandlingar.
- Få konsulter som kan både projektering och sanering.
- Många som arbetar med sanering och utredning av förorenade områden vet inte vad AMA är.
- Tveksamt med branschstandard, men bra om specifika delar struktureras, t ex referenslistor.
- Finns risk att en branschstandard blir för generell, eller komplex.
- Behov av att höja lägstanivån både hos beställare och anbudsgivare. Centralisera!
- Branschstandarder:
 - 1) Exv mallar, checklistor, utvecklade anbudsformulär kan underlätta – kanske SGF + NRM?
 - 2) Risk att branschstandarder blir alltför omfattande för att täcka alla situationer.
- Inget intresse för en branschstandard, ser mer till hur man gör vid upphandling av byggtjänster.
- Upphandlingarna bör förenklas och upphandlaren bör få feedback på sitt arbete. Upphandlingen bör fokusera på det som är relevant för uppdraget, en checklista kan utvecklas för upphandlare istället för branschstandard.
- Bedömningen (utvärderingen) bör utvecklas.

Övriga konklusioner:

- Kvalificeringsfasen kan användas i högre grad för att slippa utvärdering av för uppgiften, inte styrande krav.
- Svårt att veta hur mycket som ska beskrivas i genomförandebeskrivning.
- Privat upphandling: letar omfattning, tydlighet i à-pris – känslighetsanalys. Inte bara ge pris på ursprungligt utan pris på helhet. À-pris är ett mycket viktigt kriterium tillsammans med erfarenhet.

- Mer användande av ram-avtal för mindre jobb, exv enklare markundersökningar.
- Ofta föreslås lösningar som inte är praktiskt genomförbara. Våga gissa tidigt vad det kostar att lösa.
- I offentlig verksamhet är det svårt att få in förfrågningsunderlag för markundersökningar i de mallar som finns. Många skall-krav som är svåra för konsulten att uppfylla.
- Generellt få överklaganden av upphandlingar. För lite? Kanske bra för alla parter.
- Mycket utfyllnad i förfrågningsunderlag.
- Viktigt att ge beställaren feedback på förfrågningsunderlag.
- Svårt för beställare att ta hänsyn till alla aspekter och konsulter hittar kryphål.
- Man kan ange ungefär hur mycket pengar som finns, då styr ej pris lika starkt.
- Kanske kodade anbud där personen inte framgår. Kanske ger mer rättvis utvärdering.
- Om flera personer utvärderar känns det tryggare för anbudslämnaren.
- Inte rimligt att 15-20 konsulter lämnar anbud – enorma kostnader!
- För stora jobb kan prekvalificering vara bra.
- Beställare och konsulter kanske inte vill ha samma förenklingar?
- Små jobb bör ha enklare upphandlingar med tydliga ramar. Oftast styr priset dessa jobb.
- Bra att länsstyrelsen hjälper kommuner med förfrågningar och utvärdering.
- Cv ser olika ut, problem för beställare.
- Utvärderingskriterier bör anpassas till hur komplext uppdraget är:
 - 1) ”Vardagsuppdrag” – tyngd på pris
 - 2) Unika, komplexa – genomförandebeskrivning och referenser tyngre. Uppmaning till beställare: fega inte, nyttja kriterierna och skalor.
 - 3) Testa nytt: Prekvalificering + förhandlad upphandling.
 - 4) Upphandling av projektledare/expertes, använd vanliga kriterier + möjligheter till intervjuer för att utvärdera mjuka parametrar.
- Bra med erfarenhet men tillräckligt räcker. Erfarenhet som inte värderas ska inte vara med.

När det gäller frågan om SGF skulle kunna medverka i en arbetsgrupp för att ta fram checklistor och mallar för upphandling inom förorenad mark så har NRM varit i kontakt med SGF:s miljögeoteknikkommittés ordförande. Han är positiv och ska ta upp frågan på nästa möte. Förmodligen ligger ett sådant arbete någon/några månader framåt i tiden.

Sammanställt av/Berith Juvonen